

.....	1—5
.....	6—13
.....	6
.....	7
.....	8
.....	9
.....	10
.....	11
.....	12
.....	13
.....	14—119
.....	120—124
.....	120
.....	121
.....	122
.....	123—124

2026 11386

2025 12 31

2025

2025 12 31

2025

“

”

1 —

()

1.

() ()1 ()2

2025

2,158,701.52

1,142,666.98

52.93%

1,014,825.65

47.01%

2.

(1)

(2)

(3)

(4)

(5)

(6)

(7)

(8)

()

1.

() ()9

2025 12 31

641,028.57

45,019.41

596,009.16

2.

(1)

(2)

(3)

(4)

,

(5)

(6)

()

()

()

()

()

()

.



合并利润表

2025年度

会合02表

编制单位：宁波杉杉股份有限公司

单位：人民币元

项 目	注释 号	本期数	上年同期数
一、营业总收入		21,587,015,199.83	18,679,729,021.40
其中：营业收入	1	21,587,015,199.83	18,679,729,021.40
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		20,675,811,190.08	18,581,442,611.07
其中：营业成本	1	17,858,034,441.31	15,998,865,492.53
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
税金及附加	2	148,364,579.67	116,873,393.98
销售费用	3	272,696,434.57	244,079,808.05
管理费用	4	570,214,681.35	663,823,128.02
研发费用	5	1,201,573,789.26	1,036,996,234.72
财务费用	6	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00
资产减值损失			
信用减值损失			
三、营业利润	14		
其中：利息费用	6	595,205,330.31	573,783,400.78
利息收入	6	32,968,746.93	68,395,411.82
加：其他收益	7	228,011,034.07	276,941,688.38
投资收益（损失以“-”号填列）	8	-116,735,387.86	-559,093,421.00
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	8	-119,410,987.86	-505,592,763.50
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
四、营业外收入			
五、营业外支出			
六、利润总额			
七、所得税费用			
（一）当期所得税费用			
（二）递延所得税费用			
八、净利润			
（一）归属于母公司所有者的净利润			
（二）归属于少数股东的净利润			
九、其他综合收益			
（一）归属于母公司所有者的其他综合收益			
（二）归属于少数股东的其他综合收益			
十、综合收益总额			
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额			
（二）归属于少数股东的综合收益总额			
十一、每股收益			
（一）基本每股收益			
（二）稀释每股收益			

周婷印

李克勤印

徐列印



母 公 司 利 润 表

2025年度

会企02表

编制单位：宁波杉杉股份有限公司

单位：人民币元

项 目	注释 号	本期数	上年同期数
一、营业收入	1	59,321,165.69	50,385,211.97
二、营业成本	1	58,455,777.50	49,568,777.50
三、营业利润		865,388.19	816,434.47
加：其他收益		1,392,567.13	2,303,329.51
投资收益（损失以“-”号填列）	2	32,401,155.60	-531,430,355.73
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-25,048,087.28	-248,134,925.64
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-47,816,166.36	176,355,085.09
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-1,017,226,258.13	
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-382,119.21	409,882,495.95
营业利润（亏损以“-”号填列）		-1,255,695,240.93	-285,939,438.01
加：营业外收入		1,278,631.38	282,893.59
减：营业外支出		269,743.90	16,915,438.23
利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-1,254,686,353.45	-302,571,982.65
减：所得税费用		2,112,733.38	3,067,518.98
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		-1,256,799,086.83	-305,639,501.63
五、其他综合收益			
六、综合收益总额			
七、每股收益			
（一）基本每股收益			
（二）稀释每股收益			

法定代表人

主管会计工作的负责人

会计机构负责人





合并现金流量表

2025年度

编制单位：宁波杉杉股份有限公司

会合03表

单位：人民币元

项 目	注释号	本期数	上年同期数
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		20,388,645,235.66	18,522,018,993.65
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金			
经营活动现金流入小计			
购买商品、接受劳务支付的现金			
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		1,401,777,857.09	1,312,483,573.31
支付其他与经营活动有关的现金			
经营活动现金流出小计			
经营活动现金流量净额			
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计			
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金			
投资支付的现金			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计			
投资活动现金流量净额			
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金			
支付其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流出小计			
筹资活动现金流量净额			
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额			
期初现金及现金等价物余额			
期末现金及现金等价物余额			

周婷印

李克勤印

徐列印



母 公 司 现 金 流 量 表

2025年度

会企03表

制单：宁波杉杉 有限公司

单位：人民币元

项 目	本期数	上年同期数
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	12,988,846.94	43,144,031.33
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	16,459,794.11	3,679,208,891.97
经营活动现金流入小计	29,448,641.05	3,722,352,923.30
购买商品、接受劳务支付的现金	853,695.68	2,586,639.28
支付给职工以及为职工支付的现金	27,708,580.13	37,484,713.36
支付的各项税费	8,088,006.52	34,253,692.84
经营活动现金流出小计	28,649,282.33	3,620,924,045.48
经营活动产生的现金流量净额	-173,974,320.90	982,361,146.29
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	20,000,000.00	
取得投资收益收到的现金	2,066,768.00	2,566,768.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	58,846,910.43	695,120,698.76
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	13,199,710.43	53,472,950.00
收到其他与投资活动有关的现金	4,197,211,466.28	-1,612,507,287.67
投资活动现金流入小计	4,291,324,855.14	1,363,667,704.43
五、购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,641,799.11	603,522,208.92
投资支付的现金		10,000,000.00

六、取得子公司及其他营业单位支付的现金净额

周婷印

李勤克印

徐列印



编制单位：宁波杉杉股份有限公司

合并所有者权益变动表										上年同期数										单位：人民币元	
项	本期数					上年同期数					上年同期数					单位：人民币元					
	股本	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	股本	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	股本	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	股本	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	
一、上年年末余额	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	
加：会计政策变更																					
前期差错更正																					
同一控制下企业合并																					
其他																					
二、本年年初余额	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	
三、本年年末余额	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	
（一）所有者权益总额																					
（二）所有者权益构成																					
1. 所有者权益投入的金额																					
2. 其他权益工具持有者投入的金额																					
3. 股份支付计入所有者权益的金额																					
4. 其他																					
（三）利润分配																					
1. 提取盈余公积																					
2. 提取一般风险准备																					
3. 对所有者的（超额）分配																					
4. 其他																					
（四）所有者权益外转移																					
1. 资本公积转增资本（或股本）																					
2. 盈余公积转增资本（或股本）																					
3. 盈余公积弥补亏损																					
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																					
5. 其他综合收益结转留存收益																					
6. 其他																					
（五）专项储备																					
1. 专项储备																					
2. 专项使用																					
（六）其他																					
四、本年年末余额	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	1,409,973.78	
五、所有者权益合计																					



李勤 124

徐列 印

会计机构盖章

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

G'Q...Y

[illegible]

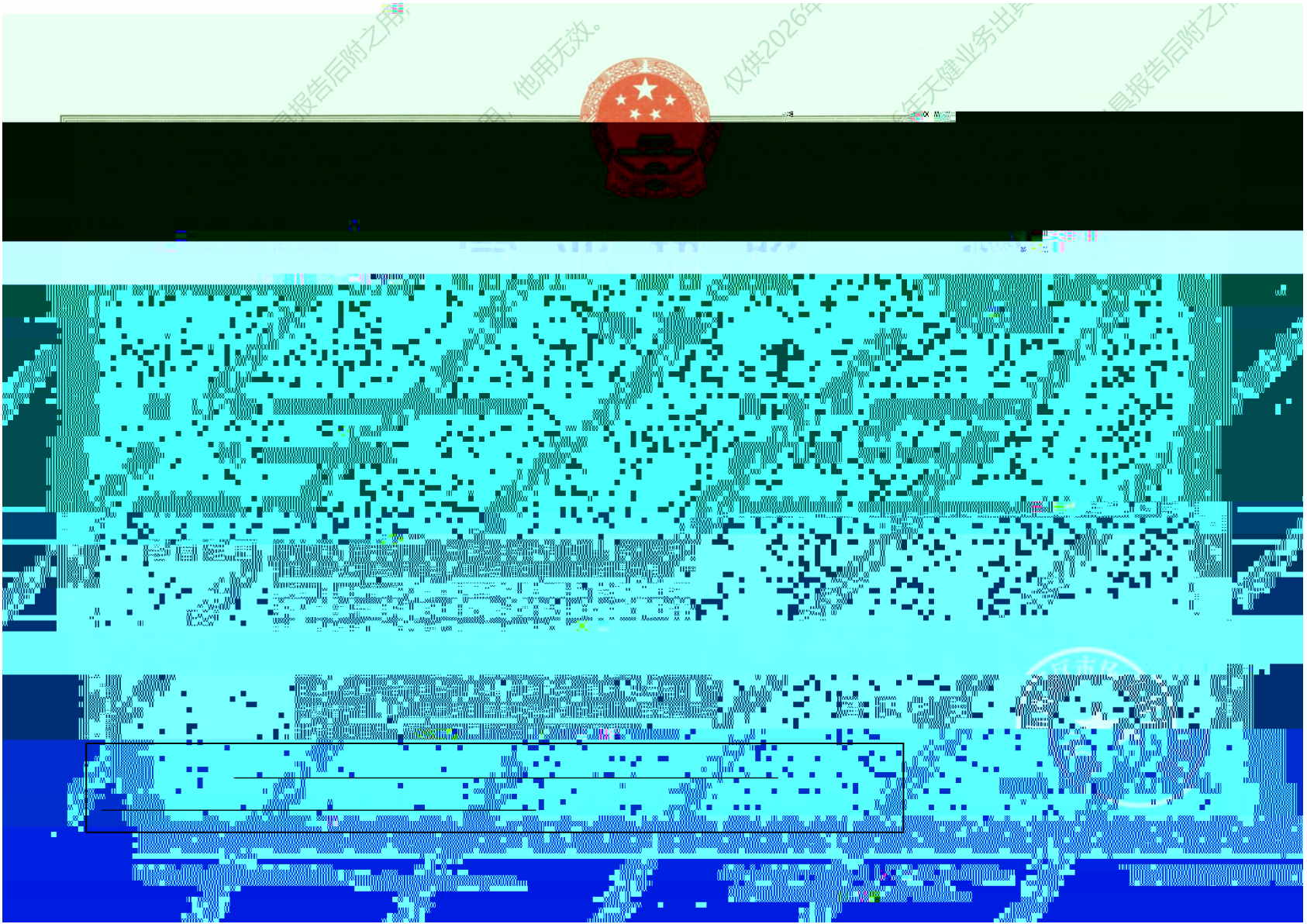
[illegible]

[illegible]

0x3-)(x+ _

c-

--	--	--	--	--	--	--



证书序号: 0019886



说 明

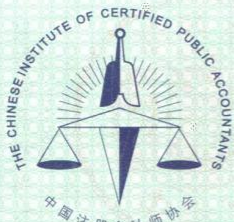
会计师事务所
执业证书

名称：王健会计师事务所（特殊普通合伙）

首席合伙人:

1. 《会计师事务所执业证书》是证明持有人经财政部门依法审批，准予执行注册会计师法定业务的凭证。
2. 《会计师事务所执业证书》记载事项发生变动的，应当向财政部门申请换发。
3. 《会计师事务所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。
4. 会计师事务所终止或执业许可注销的，应当自

234



本复印件仅供宁波市长乐股份有限公司确定在2020年度审计报告后附

卢媛萍是中国注册会计师

年度检验登记
Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。
This certificate is valid for another year after
this renewal.



同 000000101856

姓 名 卢媛萍

Full name

性 别 女

Sex

出生日期 1972-11-12

Date of Birth



工作单位

工作单位

身份证号码 330221112045

Identity card No.

证书编号 330000191856
No. of Certificate

发证单位 浙江省注册会计师协会
Issuing Authority Zhejiang CPA Association

发证日期 2002 年 05 月 02 日
Date of Issuance

279



本复印件仅供宁波杉杉股份有限公司王健南(2023)11000号报告后

日期之用,如加盖注册会计师的印章,则可作为有效证明。

年度检验登记
Annual Renewal Registration

注册书

性别 女
Sex

Date of birth 天健会计师事务所(特殊普通合伙)
工作单位

No. of Certificate

