份　公

书

上　公　：　份　公

上　：上　交

：　份

代　：

信　义　人：　任公

住　：

：二　二六

信　义　人

一、　书　信　义　人依　《中　人　共　公　》《中　人　共　》《上　公　》《公　公　信　内　与　准　——　书》《公　公　信　内　与　准　——上　公　书》　关　、　件　。

二、　书　，信　义　人　书　准，其　亦不　其　内　中　任何　，　与之　冲　。

三、依　《中　人　共　》《上　公　》　，　书　全　了信　义　人　份　公　中　份　况。

书　，　书　信　，信　义　人　任何其他　减　其　份　公　中　份。

、　书　。　信　义　人　专业　，　任何其他人　供　书中列　信　书做出任何　。

五、　：　、　中　；　、中　任公　上　分公　份　；　、债　人　其　保　与　一　，　与　《一　》；　、　份　事会　；　、　其他　（　）。　一　不　，　关　。

六、信　义　人　书不　假　、　，　其　、准　、　个　任。

份　　公

一　义

，以下　书中具　下　义：

信　义　人、		任公
		任公
		人　产　会
		产　份　公
上　公　、　份、 公　、公		份　公
		公
		公
债　人		、　债　人
		公
		公
		份　公
业		中　业　公
		份　公
		（　）　保　份　公
保		中　保　公
		份　公
		中　公
书		份　公　书
中		中　人
		人
人、 人		依 人
中　会		中　会
上交		上　交
《公　》		《中　人　共　公　》
《　》		《中　人　共　》
《　》		《上　公　》

《　准 》		《公　公信　内与　准　——书》
《　准 》		《公　公信　内与　准　——上公　书》
《　划》		人　准《　公其全　公　公　划》
《　》		，　其全　公　、人与　人　《公、　公　公人与　任公　产　份公之　》
		信　义人与　，、　保决与　保一份　份决，　份
		交　之　个
债人		《企业产》　企业　个、分全体债人
		债人　出　份，　份
保		保　债人下　份　，份
出		保　中，债人　，　以　元优先　分
		于　，债人　，　于个内，债人　，以　元（份　，之价　，　先且不于　分　）分
元、万元		人　元、人　万元

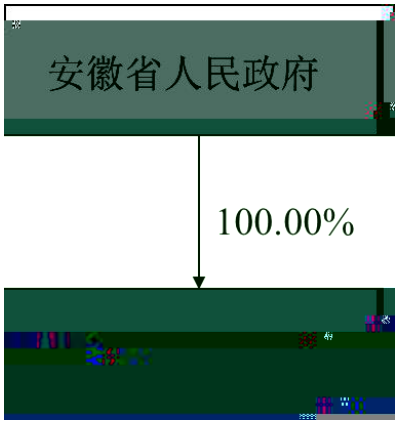
书中　值保两位　，出　分　值之与不　况，为　五入　。

二　信　义　人介

一、信　义　人　况

书　之，信　义　人为　，　况　下：

公	任公
一　会信　代	
册	万元
代　人	
册　住	
公	任公　（　）
	产　（不　）、　、　产　； 产　、　产　；　作。（依　准　， 关　准　）



与　、　、　事　，

份　例分　偿划　、

；　份　偿划　以　，

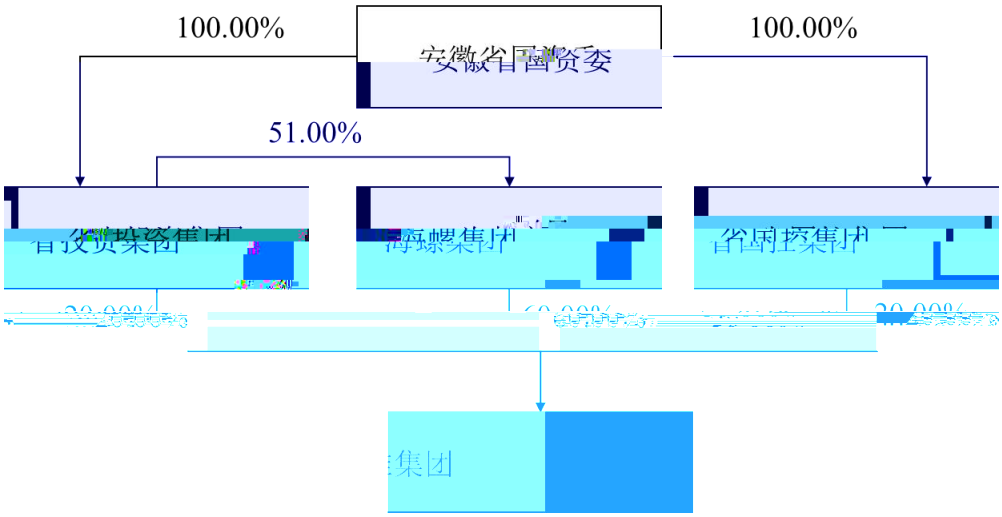
；　人

例分　偿划　、　。

偿划　，　，为

东，　、　分　，

人仍为　。　关　下：



（二）信　义　人　东、　人　况

、　东　况

书　，　人　，

人　出 企业　出 人　，

人。

书　，　与　、　、

事　中，　，　为　东。

人仍为　。　况 下：

公	任公
一 会信 代	
册	亿元
代 人	军
册　住	
公	其他　任公
	产　、　、　、产 交 ，　、 产 （　）、仪 、仪 、　产 ，　、　、仓储、、 出 ，产 （下 公 ）、　、　、，业 ，产 ，　。 ，业　内　、　上人 （上 三　关 件　）。

、　人　况

书　之 ，　人为　。

人　，一 会信 代 为　。

为　代　。

三、信　义 人 其　东　企业 主 业　况

（一）信　义 人　企业 主 业　况

书　之 ，　企业 况 下：

	企业	册　（万元）	例	
				：　， 、　乙　、　乙　、　、 业乙　、　业冰乙　、乙　、 产　（　于 产　内　企业　产 上　产　）。　一　： 低 列产　、　乙　、 丝、 、　乙　、 、　再分　乳　、 关产　、　乙　、 、　切　、　乙　乳 、　、　、　、 ，　业与　三 （　分公　）， ，　， ；　、　、 产　产与　；　代 出　业 （　企业　出 ）（依　准 ，　关　准 ）

：　企业　准为　下主　一　公　。

（二）信　义　人　东　企业　主　业　况

书　，　与　、　、

事　中，　，　为　东。

企业　况　下：

	公	册 （万元）	例	主　业
				、　、　凝 产、
				中　、　、 、　、具　产　产 、　以
	保			业　、
				、　凝　其 关上　产

	公	册（万元）	例	主　业
	公			以　从事　、产　、会企业
	任公			凝　，乙　、乙　，促　、促　、、保　以全储　、产
	公			出　、内　业　、、　业　、　业、　产业　、
	任公			、　、、保、　业、
	产业公			、　、　、以　保　产、
	公			、　业

：　企业　准为　下上　公　主　一　公　；

：　、　（　）　公保　份；　任公份。上　中　保、　、　例为　例　，其余　企业　例　为　例。

、信　义　人从事　主　业　三　况

主　从事　乙　（　）　其　产　、　产　。

三　主　下：

	2025　12　31/2025	2024　12　31/2024	2023　12　31/2023
产　（万元）			
债　（万元）			
（万元）			
业　入（万元）			
净　（万元）			
净　产			
产　债			

：　、　、　中　亚　会　事　（　伙）出具　保　。

五、信　义　人　五　、　况

书　之，　五　内　（与　关　）、刑事　，且不　与　关　事　仲　况。

六、信　义　人　事、　人　况

书　，　事、　人　况　下：

				住	其他
		事	中		
		事	中		
		事	中		
		事	中		
	刘	事	中		
		事	中		
			中		
	刘		中		
		事会　书	中		
	俊		中		

书　，上　人　五　内　（与　关　）、刑事　，且不　与　关　事　仲　况。

七、信　义　人　其　东　内、　其他上　公　份　公　份 5%　况

（一）信　义　人　内、　其他上　公　份　公　份 5%　况

书　，　份　，　内、　上　公　份　况　下：

公		代	册　（万元）	例	例	主　业
份 公						、　　、 光　、偏光　、 、　　、 乳　、　、　切　、 产　　产

（二）信　　义　人　　东　　内、　　其他上　公

份　　公　　份 5%　　况

书　，　与　、　、

事　中，　，　为　东。

份　关　况　，　内、　上　公

份　公　份　况　下：

		代	上	况
		、	上　交 、 交	
			交	其 公　、 任公 份
	保		交	、 （　）　公 保　份
			交	任公 份
	业		交	， （　）　公 业　份
			交	全　公 公 份

八、信　　义　人　其　　东　　内、　　、信

公　、　公　、保　公　其他　5%以上　况

（一）信　　义　人　内、　　、信　公　、

公　、保　公　　其他　　5%以上　　况

书　之，　　内、　　、信　公　、公　、保　公　　其他　　以上　　况。

	公	册　（万元）	例	例	主　业
	元 公				； ；　　关 。
	元 公				： 。一 ：中　企业　　。

：　　其　　元　　公　　。

（二）信　　义　人　　东　　内、　　、信　公　、公　、保　公　　其他　　5%以上　　况

书　，　　与　　、　　、事　　中，　　，　　为　　东。

内、　　、信　公　、　公　、保　公　　其他　　以上　　况　下：

	公	况
	份 公	公　　份　公 份，　　公 公　， 公
	公	公 公　，　　份　公　、 兴业　公　、　　份　公　、 出　份　公　主体 公　，　　公

：　　中　人　　《　　》　。

九、信　　义　人　　两　　人　　况

书　之，信　　义　人　　两　　人为　，　　。

三　　决

一、

，　　业　　，　　入债
，　偿　债且　乏偿　。　　，　债　人
，　　，　京　中伦（上　）
事　、　事　、　中兴会　事　（　伙）为
人。　　，　　人　，
、　　。

、　于　份　信　价值　，
与　，　下　其全　公
上　公　份、　上　公　决　：

（　）　：　债　人　份　，
份　；

（　）保　：　，债　人　余　，
份　，　保　债　人　下，　债　人　，
以　元　供　偿　，　于　个　内
以　元（　，　份
，　之　价　）　债　人　保　，供
债　人　偿。

（　）债　人　其　保　与　一　，　与
《一　》。

，　为上　公　一　东与
东，　也　为上　公　人。　与　、
、　事　，　为上　公　东。
、　于　优　为上　公　业　，促　其健
，　上　公　产　，为上　公　全体　东　。

二、信　义　人　12个　内　上　公　份　其　份

《上　公　——上　公　产　关事　》　九　，信　义　人　出具　：

“、　公　公　下之　个　内不　。

、　公　产　信　优先　份　公　份　之　个　内不　。

、　份　内，　于　份　、　事　分，亦　上　份　。

、　上　与　不　，　公　中　会　上　交　关　。

、　函　公　下之　。”

事　，　书　之，信　义　人　个　内　上　公　份　划。

关　事，　信　义　人　关　、　件，　信　义　。

三、　信　义　人　关

（一）　准

、　，　债　人　，　人　，　京　中伦（上　）　事　、　事　、　中兴会　事　（　伙）为　人。　，　人　，　、　。

、　；

、　，　其全　公　、
人与　人　、　了《　》；

、　，　产　分　决，
债　、　债　、　产　保债　、　债　以　出　人　决
了《　划　》；

、　，　准了《　划》。

（二）　准

准　：

、　中　；

、中　任公　上　分公
份　；

、债　人　其　保　与　一　，　与
《一　》；

、　份　事会　；

、其他　（　）。

关　不　，　交　事
不　，上　公　况，　关信
义　。　分　、　决　、　。

一、信　义人　上公　况

，其　主体　上公份其决。书，份；份；上公、上公。

，上公份、上公决。其中，例；、份全决与保一。

，信　义人　例　决　例况下：

东			（　交　+《一》）			
	（）	例	（）	例	份（）	份例
其他　东						
	2,249,412,863	**100.00%**	**2,249,412,863**	**100.00%**	**2,249,412,863**	**100.00%**

，为公一东与东，也为上公人。与、、事，为上公东。

二、

《　　》《　　划》，　　付
与　　，　　下　　其全　公
上　公　　份、上　公　　决
：

（）　　：　　债　人　　份　，
份　　；

（）保　　：　　，债　人　　余　，
份　　，　　保　债　人　下，债　人　　，
以　　元　供　　偿　，　　于　　个　内
以　　元（　　，　　份
，　　之　价　　）债　人　保　　，供
债　人　偿。

（）债　人　其　　保　　与　　一　，　与
《一　　》。

，　　为上　公　　一　　东与
东，　　也　为上　公　　人。　　与　　、
、　　事　，　　为上　公　　东。

三、　　关　　主　内

（一）

，　　、　　与　　、　　、
人　《　　》（以下　“　　”），主　内　　下：

、

（债　人）：　　、

乙　（　　人）：

丙　（　　人）：　人

丁 （ 人）：

、

（ ） 上 不 元， 下

债 人 与债 人 一

：

） ：乙 以 元（ ）价 债 人

份 ， 份 ， 价 为

元；

）保 ： 余 份 ，

《一 》 内与乙 保 一 ， 内，保

不 。乙 出 与 两 债 人 供 偿

：

① 出

《 “划（ ）》 准 内且 产 信 ，

人 书 乙 出 （分 列 债 债 人

债 债 人 ）、 付 （ ×

债 ，以下 “ 出 ”），乙

付 出 。 其他 债 债 人 出 偿 ，

其债 人 ， 乙 个 作 内 付 分

债 出

《企业　产　》　分　　分，　出　　分　债　人依　再　产　信　人　产　信　　分。出　　债　人　亏　　，　余　　于　偿　债　人　充分。　出　　具体　分　下：

偿债　人　减　：　产　信　之　个　个　之，　价　不低于　元×（　×　五　）元　且　、　交　关　之　下，　产　信　偿债　人中　份　二分之一以上债　人　，　债　人　乙　减　减，但减　、　交　关　。为免　义，　为　，出　决　人　享，　其　保债　分。

偿债　人　优先份　：　产　信　之　个　内　，　偿债　人　乙　付优先份　（　元×（　×　五　）－乙　产　信　出　（　））　乙　其　产　信　优先　人份，其中　以　为　保　人　其　优先　份，任　一　偿债　人　优先　份　其　债　全　偿债　人　之　债　之　乘以　出　中　保　优先　份。　出　之优先　偿债　人　付　信　公　之　于　出　偿债　人；

出　：　产　信　之　个　之，　产　信　仍　任　出　且乙　仍享　优先　，　个　之　为　，以　个交　价为　价。乙　于　其　分　出　余　与优先　，　以　分、以　分，　以　之任　例　分。于乙　以　分　分，　乙　减　作　乙　个交　内　减，　分　乙　分

，但　出　债　人中　信　份　二分之一以上，乙　价　不　低于　价，也不　以　二　中　价　交　其他　减　。　个交　内　乙　分　，　余　出　以　分　；　于以　分　分，乙　分　乙　余　以　分　价　。

②

于债　人　保　，　出　之　余　，　债　人　于　个　内，以书　乙　元　上　《　》　之　，　先　且不　于　分　。　人　其　享　决　，　其　保债　分　。

（　）　产　信

《　划（　）》　出　人　划　一　公　（以下　“　”）　信　公　（以下“信　公　”）　下，　作为　，　信　公　于　产　信　，　信　人为乙　、债　人　出　人。　信　产　保　债　人　下　，以　份　全　其他　产。　任　一任　，　债　人　产　信　事　作出　令　。

、　《一　》

全　保　与乙　件一　之《一　》。

、　付与交

（　）　保　：乙　个　作　内　丙　付　上　，　元，　付　保　万元　，　余　付　为　元；

（）一价　付与保函　供：以下　件全　具　之　个　作　内，乙　付　一　价，　付　保　上（　人　债　债　人　出　产　信　优先　，　付　全　价（不　债　债　人　出　））之　，供　为　之　付　保函，　保《　》下　二　价　、　付：

）　中　；

）《　划》　准，且　准　《　划》与《　》内　；

）《　》　下　产　信　关　以书　，　产　信　；

）　《　》　一　付，　份不　不　；

）　、丙　《　》下　、保　、准，不　《　》义　。

（）交：（）丙　，　中　任公　出具　书。中　任公　份　（　份）　乙　下。　于　之　《一　》；（）乙　产　信　件　出　优先　份，但乙　不　份　。

（）二　付：　交　事　全　之　个　作　内，乙　付　之　。　二　付，　份　不　、丙　、保，　乙　，乙　减　二　付　。

（）三　付：　个内，　债人，书乙　。乙　书之　个作内，　付　其主体下。　个作内，　、交　关　之下，产信　乙，　，产信　出　债人分。

、

（）《　划（　）》：《　》，人于个作内与《　》与件《　划（　）》，　债人会　。丙　债人交《　划（　）》，先乙，与　不一，乙　修。《　划（　）》债人会　决　准，《　划》　。

（）　中：乙　、丙　供　下，于《　》　个作内，《中人共　》《　关于　中　准　》　交　中　，　丙　促使　份予以，中　，不　《　》。

、

（）　之　份　、乙出　优先　份（以　为准）之为“　”。

（）　之　内，　保　付之下，丙　乙书，　份内，　份不　作人，分与　份业、作，享　，　、丙共促　人任。

……

、　一

（ ）　事会　：　付且
以　付　保函　供　保之　个　作　内，丙　促使
份　事会　，　丙　乙　书　，促使　依　份
，　份　会　乙　事人　事会　，
东会　事　举　出　，促使乙　事
份　事会人　二分之一。

（ ）　份
，乙　、　作
为　份　供　。

……

、　、

（ ）　公　，于　之
。

（ ）　一　，　以　修　、　充。任何
修　、　充　书　件，　与　具　。

（二）一

《　》《　划》，　、　与
下　《一　》，主　内
下：

、

（ ）　：

（ ）乙　：

（ ）乙　：

（　　中，　　，乙　　乙　　“乙　”，　　、乙　　“　　”，　　为“一　”）

、　　，　　关　　份（“　　公　”）　　事　　使其作为　公　　东　　，　　保　一　　，　　以　东　份　　公　　事　　出　　、　　、　使　决　　保　一　　。

、上　关　公　　事　　但不　于：

（ ）公　　划；

（ ）公　　产　　；

（ ）公　　决　；

（ ）公　　分　；

（ ）公　　修　；

（ ）公　　、减　、　　、分　、　　；

（ ）公　　、　买　出　　产、　供　保、　　；

（ ）公　　划；

（ ）公　　；

（　）公　　事、　　人　人　　、　　决；

（　）公　　关　、　　其他　　件　　交　东会决　其他事　；

（　）公　　东　以　　出　　、　　与　　关公　其他事　。

、　　一　　为：　　使　　公　　东　　，　充分　　，以　　一　　，　　一　　使其　　公　　东　　。　不　　一　　，以　　为准，乙　　使　其　　公　　东　　。

、　，　内，　其　公

、　内，　乙　不　任何　（　但不　于　交　中　价交　、　交　）减　其　份　。

、　一　之　个　内，　乙　交　、　（　乙　上　主体　乙　），　其一　人　份　分之五（　），　件下具　优先　买　。

、　之　关于　关事　，且　代　之　书　；　之　一　事　任何　与　内　冲　，以　为准。

、　内，　做　修　充，　共　书　。　书　，任何一　不　。

、　份　其他　况

为　上　公　决　：其中　上　公　，　、　上　公　与　保　一　，　份　、　冻　，但　上　公　划　，　份　、　冻　。

《上　公　——上　公　产　关事　》，信　义　人　出具　：　、　公　下之　个　内不　。

、　公　产　信　优先　份　份　之　个　内不　。

、　份　内，　于　份　、　事　分，亦　上　份　。

、　上　　与　　不　，　公
，　　中
会　上　　交　　关　　。

、　　函　　公　　下之　　。

上　　况　，　　上　公　　份不　　其他任何
，　　但不　于　份　　、冻　　况。

五

一、

《　　》，信　义　人　付
上　不　元，　为
。

二、

于信　义　人
，　其他　。具体　况以
为准。

信　义　人　上　，不
于上　公　其关　，不　与上　公　产　其他交　，不　上　公　其　东　人
其　关　信　义　人　供　、偿、　其他
。信　义　人　具　。

三、　付

《　　》，信　义　人以分　付
。　付　书“　”之“三、　关　主　内　”之“（一）　”。

六

一、　12个　内　上　公　主　业

书　，　个　内，信　义　人　上　公　主　业　上　公　主　业　做出　划。

似　划，信　义　人　依　于上　公　上　公　，严　关　，　信　义　。

二、　12个　内　上　公　产

书　，　个　内，信　义　人　不　个　内　上　公　其　公　产　业　出　、　、与他人　作　划，　上　公　买　产　划。

似　划，信　义　人　依　于上　公　上　公　，严　关　，　信　义　。

三、　上　公　任　事、　人

《　》信　义　人　下　依　上　公　：　付且　以　付　保函　供　保之　个　作　内，　人　促使　份　事会　，　人　书　，促使　依　份　，　份　会　事人　事会　，　东会　事　举　出　，促使　事　份　事会人　二分之一。

书　，　上　之　，信　义　人不　其他　上　公　任　事、　人　划。　于上　公

上　公　事以　人　，公　严　关　，
以　信　义　。

、　上　公　公　修

书　，信　义　人　上　公　中
上　公　修　划。

上　公　况，　，信　义　人　严
关　，　信　义　。

五、　上　公　况

书　，《　》　事　划，信
义　人　上　公　划作　划。

上　公　况，　，信　义　人　严
关　，　信　义　。

六、　上　公

书　，信　义　人不　上　公　分
划。

上　公　况，　，信　义　人　严
关　，　信　义　。

七、其他　上　公　业

书　，信　义　人　其他　上　公　业
划。

上　公　况，　，信　义　人　严
关　，　信　义　。

七　上　公

一、　　上　公

，信　义　人　关　上　公《公
》　，　使　东　。　份　人　、
，　不　；　份仍　具
，　人　位　产、　。　保
。
了保　公　作

、保　份保　体，具　、
。

、保　份　，不与　人共　。

、保　不　份　以任何　入　人　其关　人　。

、保　人　人之　公　其他　人　企业不以任何　份　。

、保　不　份为　人　人之　公　其他人　企业　供　保。

（　）

、保　份　健全公　人　，　、　。

、保　份　东　会、事会、　事、　依　、《公　》　使　。

（五）业

、保　份　产、人　、　，具　主　。

、保　不　份为　人　人之　公　其他人　企业　偿　以　不公　件　供　、　其他　产。

、保　减　人　其　公　人　企业与份　关　交；　免　关　交　“公　、公　、公　”　依，　依　信　义　。

上　于　人　上　公　，　上　公　。”

二、　上　公　关　交

书　，信　义　人　其　东　人与上　公之　不　关　交　况。

为　信　义　人　其关　与上　公　之　产　关　交　，信　义　人　出具关于　关　交　函，下：

“　，　公　与上　公　之　不　关　交　况。

，为　与　份　其　企业　关　交　，　中　，　公　下：

，　人　人　其他企业　其他　件　免、减　与上　公　关　交　；　于　免　关　交　，　人　人　其他企业　公　、公　、公　，　关　、其他　件　上　公　，依　关内　决　信　义　，保　关　交　价公允、　，交　件公　，保　不　关　交　上　公　、　，亦不　交　从事任何　上　公　其他　东　为。

上　于　人　上　公　，　上　公　。”

三、　上　公　业　争

（一）　业　争　业　争　况

，　下　公　光　公　偏光　业　。　，　偏光　业　入为　万元，　份　业　入　为　，　低。

书　之　，　业　分　份，　关　。上　交　，　业　公　与　份下　企业　人　上　业　争　。　，　公　产，　产　业　入。　，　公　业　入为　万元。　，　份　业　入为　万元。

（二）关于　免　业　争

为　上　公　全体　东　，保　上　公　，
出具《关于　免　业　争　函》，内　下：

“、　函　之，　公　公
光　公　与　份下　企业　偏光　业　上　业　争，但
份　不　。

业　争，　公　交　三　内，依　关
，　关　下，
但不　于　产　、业　、　关　允
内其他　决　，　关业　以　决　业　争　。

、　交　，　公　依　免　公　公
其他企业　上　公　不　业　争业　。

、　交　，　公　公　其他企业　与上　公
产　争　业　会，　业　与上　公　主　业　上
公　不　业　争，　公　促使　业
会　公　件　先　供　上　公　。

上　于　交　之　，　公　作为上　公　东
内　。”

为　上　公　全体　东　，保　上　公　，
出具《关于　免　业　争　函》，内　下：

“、　公　中　业　公（以下　“　业”）
分　份，　函　之，　关　。　关
，　业　为　公　公　。　业
公，与　份下　企业　业　业　争
，但　业　争　不会　份　不　。

上　业　争事，　公　：　业　为　公　公　之
三　内，严　关　，

下，　但不 于 产　、业　、

、

八　与上　公　之　　交

一、与上　公　　其　公　之　　交

书　　个　内，信　　义　人　　其主
人　与　　份　其　公　　于3,000万元　　于　　份
净　产　以上　交　。

二、与上　公　　事、　　人　之　　交

书　　个　内，信　　义　人　　其主
人　与　　份　　事、　　人　之　　万元　交　。

三、　　上　公　　事、　　人　　偿　　似

书　　个　内，信　　义　人　其主　　人不
上　公　　事、　　人　　偿　　其他任何　似
况。

、　上　公　　、

书　　个　内，　　、
，信　　义　人　其主　　人不　　份　　其他
，　　亏

九　六个　内买　上　公　份　况

一、信　义　人　六个　内买　上　公　份　况

,信　义　人　事　之　六个　内　买　份　况。

二、信　义　人　事、　人　主　人　其　亲　六个　内买　上　公　份　况

信　义　人　事、　人　主　人出具　，下列　况　，信　义　人　其他　事、　人　其　亲　事　之　六个　内不　交　买　上　公　况：

	交	交	买　（　）	份余　（　）
		买入		
		出		
		买入		

上　买　为，　关人　出具　与　，主　内　具体　下：

“　上　买　交　况　，　人　不　其他买　份　况；　人　上　买　为　人

二　交　况　公　信　做出　个人　决　，不　任何　内　信　况；　人　不　关内　信　关内　信　买　他人买　份　、从事　交　为，亦不　内　信　；　人上　买　为　关　不　之　，　人　上　人买　份　交　全　上　份，关　件　；　《　函》出具之　中，　人　严　关　主　关　件

交　为，不会再以　交　其他　买　份　。”

上　公　中　任公　上　分公　交信　义　人　上　关人　事　之　个　内买　上　公　况　，　与信　义　人　上　关人　不　，以中　任公　上　分公　为准，　公　。

信　义人

中　亚　会　事　（　伙）信　义　人
、　、　出具　，信　义　人
主　况　下：

一、　产　债

位：万元

	2025　12　31	2024　12　31	2023　12　31
产：			

交　产

	2025 12 31	2024 12 31	2023 12 31
其他　产			
产	**1,150,318.33**	**1,076,315.78**	**952,881.09**
产	**1,708,488.58**	**1,633,039.18**	**1,448,166.54**
债：			
借			
付			
付			
债			
付			
交			
其他　付			
一　内　债			
其他　债			
债	**767,484.88**	**715,238.52**	**544,546.71**
债：			
借			
债			
付			
债			
债			
债	**51,167.26**	**67,225.38**	**100,106.96**
债	**818,652.14**	**782,463.90**	**644,653.67**
：			
公			
其他			
专　储			
余公			
分			
于　公	**317,190.10**	**297,865.81**	**273,791.36**
东			

	2025　12　31	2024　12　31	2023　12　31
	889,836.44	**850,575.29**	**803,512.87**
债	**1,708,488.58**	**1,633,039.18**	**1,448,166.54**

二、

位：万元

	2025	2024	2023
一、　业　入	**1,004,212.96**	**923,467.68**	**912,884.57**
减：　业			
其中：			
入			
：其他			
以　列			
其中：　企业　企业			
公允价值　以　列			
信　减值　以　列			
产减值　以　列			
产　以　列			
二、　业　(亏　以"-"　列)	**47,584.66**	**42,296.57**	**41,611.66**
：　业　入			
减：　业　出			
三、　(亏　以"-"　列)	**56,722.95**	**42,856.63**	**40,446.85**
减：			
、净　(净亏　以"-"　列)	**52,655.26**	**39,772.68**	**35,326.23**
（一）　分			
净			
净			
（二）　分			

	2025	2024	2023
于　公　　净			
东			
五、其他　　净	**-100.79**	**15,420.93**	**5,039.52**
于　公　　其他　　净	**-33.50**	**4,951.28**	**1,713.94**
（一）不　分　　其他	**-33.50**	**4,951.28**	**1,713.94**
划			
下不　　其他			
其他　具　公允价值			
企业　信　公允价值			
其他			
（二）　分　　其他	**-**	**-**	**-**
下　　其他			
其他债　公允价值			
产　分　入其他			
其他债　信　减值准			
储			
一　公　丧　之　产			
其他　产　为公允价值　产			
其他			
于　东　其他　净	**-67.29**	**10,469.66**	**3,325.58**
六、	**52,554.47**	**55,193.61**	**40,365.75**
于　公			
于　东			

三、

位：万元

	2025	2024	2023
一、　产　：			

	2025	2024	2023
、 供			
其他与　关			
入	**1,093,346.52**	**1,041,420.04**	**934,593.43**
买　、　付			
付　为　付			
付			
付其他与　关			
出	**1,050,039.33**	**980,471.17**	**903,991.85**
产　净	**43,307.19**	**60,948.87**	**30,601.58**

二、　产　：

产、　产　其他
产　净
公　其他　业　位
净
其他与　关

入	**185,639.10**	**30,132.82**	**118,535.57**

产、　产　其他
产　付
付
公　其他　业　位　付
净
付其他与　关

出	**262,420.93**	**118,512.09**	**264,761.88**
产　净	**-76,781.83**	**-88,379.27**	**-146,226.31**

三、　产　：

借

	2025	2024	2023
付其他与　关			
出	**929,107.82**	**668,038.13**	**412,405.59**
产　净	**70,346.34**	**39,333.82**	**84,101.48**
、　价	**556.68**	**2,197.44**	**1,131.82**
五、　价　净	**37,428.38**	**14,100.85**	**-30,391.43**
：　价　余			
六、　价　余	**57,558.24**	**20,129.86**	**6,029.00**

一　其他　事

一、　书　，信　义　人不　为　免　书内　产　其他信　，以　中　会　上　交　依　信　义　人　其他信　。

二、信　义　人不　《上　公　》　六　，《上　公　》　五　供　关　件。

二　　件

一、　　件

、信　　义　人　　业　；

、信　　义　人　事、　　人　　其　份　；

、信　　义　人关于　　关决　件；

、　　关　　件；

、信　　义　人关于　　；

、信　　义　人与上　公　、上　公　关　之　　书　　个　内　　关交　　；

、信　　义　人　《关于　　人　两　　况　》；

、　　事　　之　　个　内，信　　义　人　其　事、　　人　上　人　　亲　　其　买　　份　　；

、信　　义　人　　专业　　关人　　事　　之　　个　内　　买　　份　　况　；

、信　　义　人出具　《关于保　上　公　　函》《关于　免　业　争　　函》《关于　关　交　　函》；

、信　　义　人关于不　《　　》　六　　，《　　》　五　　供　关　件　　；

、信　　义　人　　；

、信　　义　人　　出具　　。

二、

书　　件　于　　份　事会　公　，供　　。

：　　丽中

：

人：

：

传　：

：　作　一　，　一

信　义　人

人（以　人　代　）　书不　假　、
，　其　、准　、　个　任。

信　义　人：　任公

代　人：

财务顾问声明

法定代表人（或授权代表）：

刘 波

招商证券股份有限公司

签署日期：

财务顾问声明

本人及本人所代表的机构已履行勤勉尽责义务，对《宁波杉杉股份有限公司详式权益变动报告书》的内容进行了核查和验证，未发现虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对此承担相应的责任。

财务顾问主办人：

余志远　　刘民昊　　沈 陶

法定代表人（或授权代表）：

沈和付

信息披露义务人：宁波鲲鹏控股有限责任公司

书

况

上　公　　份　公　　上　公

份　　代

信　义　　任公　　信　义　人

人　　册

一　人

份

信　义　　（　　信　义　人　　（

人　为上　　为　一　　为上　公　　为　一

公　一　　东）　　人　东，　　）

东

信　义　　信　义　人

人　　（

内、　其他　　内、　　内两个上

两个以上上　公　　公　　）

上　公

以上

交　中交

划

上　公

（　）　　与

其他　决

信　义

人

份　　信　义　人　　上　公　份。

上　公

份

例

：人

份　　：　　，信　义　人　　上　公

份　决

人

例

与上　公　之 关　交	
与上　公　之 业　争 业　争	
信　义 人　于 个　内	：　，信　义　人不　个　内　上　公 份　。　关　事，信　义　人 关　、　件，　信　义　。
信　义 人　个 二 买　上　公	
《 》　六	
供 《　》 五 件	
充分	
划	
准　准 况	关于　准　，　书　三 决　之三、　信　义　人　关 之（二）　准。
信　义 人 使　关 份　决	

（本页无正文，为《宁波杉杉股份有限公司详式权益变动报告书附表》之签章页）

信息披露义务人：安徽皖维集团有限责任公司

法定代表人：

吴福胜

签署日期：2026 年 4 月 23 日